

# **Agroecología, turismo de naturaleza, y participación comunitaria: El caso cubano**

**Dra Christiane Paponnet-Cantat**

**Departamento de Antropología  
Universidad de New Brunswick  
Fredericton, N.B.  
Canada**

## **Introducción**

En este artículo se intenta analizar el ecoturismo, conocido en Cuba como turismo de naturaleza, a partir de la evolución del pensamiento agroecológico. Es decir que eso implica un tratamiento del ecoturismo como actividad rural que apoye el bienestar social y económico de las comunidades agrícolas.

En la última década, Cuba ha sido capaz de desarrollar un turismo de masa muy lucrativo. Dado que la isla es un destino turístico ya desarrollado, esta tiene la posibilidad de atraer turistas en conexión con su campo, sus tradiciones y culturales locales que permitiera a Cuba sobresalir como un destino de ecoturismo que mejore las condiciones de vida y de trabajo en las zonas rurales. En este artículo se examinarán algunas experiencias cubanas implementadas por instituciones como las giras agroecológicas de la Universidad de Cienfuegos; o por el gobierno como el Complejo Turístico Las Terrazas, en la provincia de Pinar del Río que ofrece una prestación de servicios turísticos vinculados a las características del medio ambiental de la zona.

## **Problemática**

En la actualidad la palabra “ecoturismo” se aplica a un sector global y altamente competitivo de la industria del turismo de masa y aparentemente es un sector con rápido crecimiento (Eadington & Smith 1992; Cater & Lowman 1994). El ecoturismo se ha propuesto a los países del sur como una solución viable para el desarrollo rural. En los últimos años se han desarrollado muchos centros ecoturísticos, pero los estudios académicos pertinentes al ecoturismo, indican que muchos sitios no toman en consideración la preservación de los recursos naturales o los valores culturales. Desde un punto de vista crítico, varios autores (Butler, 1992; Wight, 1994) afirman que la industria capitalista de turismo usa el ecoturismo como una nueva estrategia ideológica de mercado y trata de reconciliar la economía con la ecología para apropiarse de los recursos naturales y del patrimonio cultural del mundo rural pobre de los países en desarrollo. Dado que el ecoturismo está diseñado para las demandas del mercado internacional, sirve antes de todo los intereses de la industria y de los turistas, sin que las necesidades de los habitantes locales estén aseguradas.

Así, es cierto que el ecoturismo pertenece a un mercado complejo y multifacético, que pudiera ser riesgoso para las regiones económicamente

marginales, Sin embargo, se puede ser promisorio si esta conceptualizado a partir de las necesidades de las poblaciones locales, como un elemento del desarrollo sustentable que une el desarrollo económico rural con la conservación de los recursos naturales y del patrimonio cultural (Choy 1991; Millman 1989; Farrell & Runyan 1991).

En los países del sur, los campesinos sufren de marginalización económica, política, cultural y ecológica y los jóvenes con frecuencia no encuentran oportunidades de trabajo en las áreas rurales. El sector del turismo de naturaleza basado en los principios de un desarrollo integral puede apoyar a las comunidades rurales y a sus miembros. Para esto, es necesario que las poblaciones locales participen en el desarrollo del ecoturismo sostenible. Es de esa forma que se puede satisfacer las necesidades locales y se puede lograr los objetivos de conservación y protección ambiental que permitan el rescate de la diversidad cultural del pueblo rural.

Como lo ha demostrado la investigación, (Graburn 1989; Swain 1989), es solamente un modelo holístico del manejo del agroecosistema combinado con prácticas participativas que profundizan en el entendimiento de los recursos naturales y culturales puede ser usado para un buen ecoturismo. El turismo de naturaleza se convierte en una actividad orientada a la comunidad basada en decisiones cooperativas sobre el manejo agrícola, y cultural para que la población rural se sienta protagonista y beneficiaria. También beneficia los visitantes quienes, según Butler (1992: 40), en mayoría de los casos son altamente educados con recursos económicos, de carácter maduro y probablemente blancos.

Según de Kadt (1992) los principios recurrentes usados para definir el ecoturismo o turismo de naturaleza como un elemento del desarrollo sustentable incluyen la noción de ser:

- Ecológicamente válido;
- Organizado por las comunidades;
- Respetuoso de la cultura local;
- Beneficioso a la población local.

Esos principios corresponden a las ideas incorporadas en el término "agroecología". En un sentido amplio, la agroecología se centra en las relaciones entre la agricultura como ecosistema sostenible ligado no solamente al medio ambiente pero también al medio social. Según Hecht (1997: 3), en el corazón de la agroecología está la idea que el predio agrícola es un

agroecosistema que tiene sus grados de resiliencia y de estabilidad determinados por factores endogenos tanto como bioticos y ambientales, y de factores exogenos tanto economicos como sociales. Hecht sostiene que los sistemas agricolas son artefactos humanos que responden a un conjunto de presiones no solamente del medio ambiental y del proceso de cultivos sino tambien de practicas humanas de subsistencia y condiciones de mercados (ibid.4). Por eso, se revele importante que los proyectos agro-comunitarios reforen los aspectos ecologicos, historicos y socio-economicos a nivel local a travez del conocimiento, uso, aceso y control de todos los recursos al alcance de la comunidad.

### **Turismo de Naturaleza en Cuba**

En Cuba, para propiciar un desarrollo sustentable social y cultural, el gobierno ha valorado mucho el turismo y le esta dando una importancia cada vez mas reconocida como motor impulsor de la proteccion de los recursos naturales y humanos (Baques, Fernandez & Matamoros 1998). En 2001, el MINTUR (Ministerio de Turismo) declara que:

El Turismo es el sector principal, más dinámico y de mayor efecto multiplicador de la economía cubana, que contribuye al desarrollo del país, a través de la eficiente comercialización con elevadas utilidades, de un producto turístico autóctono, sustentable, competitivo internacionalmente y cuya alta calidad se fundamenta en la realidad social e identidad cultura de la nacion, los extraordinarios valores de su pueblo, la belleza de la naturaleza, la seguridad, la sanidad y la profesionalidad en los servicios que brindan sus trabajadores en un clima de alto sentido de pertenecia y elevada moral revolucionaria.

Debido a su clima tropical, Cuba cuenta no solamente con playas hermosas pero tambien con una biodiversidad muy rica interrelacionada con la cultura y la hospitalidad de la poblacion local que favorecen el desarrollo del ecoturismo. Asimismo, el MINTUR planea de insertar el turismo de naturaleza dentro del concepto de turismo de forma que conserve la ecología, preserve la cultural y de apoyo a los habitantes de las comunidades. Una de las experiencias ecoturísticas se hace a la Universidad de Cienfuegos con the Nova Scotia Agricultural College en Canada. El paquete consiste en excursions, viajes cortos, estancias en el campo y a las fincas.

Aunque el ecoturismo tiene un potencial enorme en Cuba, de manera general esta limitado por falta de mercadeo. Por lo tanto, desde el año 2000 el MINTUR ha iniciado un desarrollo del turismo de naturaleza incrementando la planta hotelera a disposicion de esta oferta a 2500 habitaciones (Alvarez Delgado & Funes Monzote, 1998:13).

En Cuba, una variante del ecoturismo es el agroturismo que ha sido una propuesta que promueve la sostenibilidad. También apoya la agricultura orgánica que desde los años de 1990 se practica en la isla. Según Álvarez Delgado y Funes Monzote (ibid:12-13), los visitantes interesados en la agroecología reciben un conocimiento directo a través del productor de los esfuerzos que hace el país al respecto. El agroturismo:

- Da a conocer los métodos y técnicas de producción en armonía con el medio ambiental;
- Recata, difunde y conserva los modos de vida tradicionales del agricultor;
- Apoya la reorientación y diversificación del sector agrícola;
- Ofrece ingresos alternativos en áreas agrícolas y ganaderas de perfil agroecológico.

Otro factor que favorece el agroturismo de Cuba es que pudiera apoyar la agricultura orgánica para que ella ocupe un lugar de importancia en la alimentación del visitante.

De lo anterior surgen las siguientes preguntas:

1 ¿ Cómo puede el ecoturismo asegurar que las poblaciones locales estén involucradas en él y mejor preparadas para entender su patrimonio agroecológico?

2 ¿ Cómo puede el turismo de naturaleza ser usado para estimular la educación sobre la agroecología y las prácticas agropecuarias?

### **Estudio de Caso: Complejo Las Terrazas, Provincia de Pinar del Río, Cuba**

El Complejo Las Terrazas comenzó a partir de 1968 como un sistema experimental de conservación denominado Plan Sierra del Rosario. Se fundó la comunidad Las Terrazas el 28 de febrero de 1971, con el objeto de agrupar la población dispersa y poderle facilitar los servicios fundamentales: educación, salud, cultura, deporte y recreación, así como asegurar la mano de obra para la atención a los bosques.

El Complejo Las Terrazas se localiza a 70 kilómetros de la Habana. Esta situada en la porción sudoriental de la Sierra del Rosario, grupo montañoso que pertenece a la cordillera de Guaniguanico. Desde el punto de vista administrativo, forma parte del territorio municipal de Candelaria, provincia de

Pinar del Rio. En total abarca 5000 ha. de rios, valles, montañas y bosques que están incluidos desde 1985 en la biosfera Sierra del Rosario, categoría otorgada por la UNESCO (Ramirez Pérez, 1998). Esa categoría protege la explotación de recursos naturales; tiene objetivos educacionales, recreativos y científicos; y además permite que la población local tenga un papel co-gestionario en el manejo de los recursos de la zona.

El Complejo Las Terrazas es una experiencia rural de desarrollo sostenible. Según Ramirez Pérez (1998), el área que conforma el Complejo Turístico Las Terrazas se sometió, de manera experimental, a un sistema de terraceo que permitiera repoblar las áreas montañosas, desforestadas por más de tres siglos de explotación. Para esto, se emplearon medios mecanizados para controlar la erosión de los suelos; todo lo cual constituía el sistema experimental del Plan Sierra del Rosario. En total, se hicieron 1344 kilómetros de terrazas; 167 kilómetros de caminos y se plantaron dos millones de árboles de maderas preciosas.

Hoy, la comunidad tiene una población de 890. Los habitantes tienen un interés directo con en la consolidación del complejo Las Terrazas. Los servicios públicos están bien establecidos con agua, energía eléctrica, transporte, servicio postal, teléfono e Internet. En la plaza central hay un círculo social, una bodega, una barbería y una peluquería. El complejo tiene varios comedores. A nivel de salud, tiene un consultorio médico con dos médicos, dos enfermeras, dos dentistas y una asistente dental. Además tiene una clínica de estomatología, un laboratorio clínico, una farmacia de medicina verde.

El círculo infantil, con una capacidad de 50 infantes, atiende alrededor de 40 niños. El centro escolar tiene una escuela primaria y una secundaria, 52 trabajadores (incluyendo 30 docentes) que atienden a 203 alumnos. Como otras comunidades rurales cubanas, el nivel de alfabetismo es muy alto.

A nivel ambiental, en el sector turístico, existe un sistema que protege y regula la actividad de los visitantes y residentes del lugar. En la escuela se hace un trabajo de conscientización ambiental para los niños y jóvenes que son sometidos a un proceso educativo sobre el conocimiento de la flora y de la fauna.

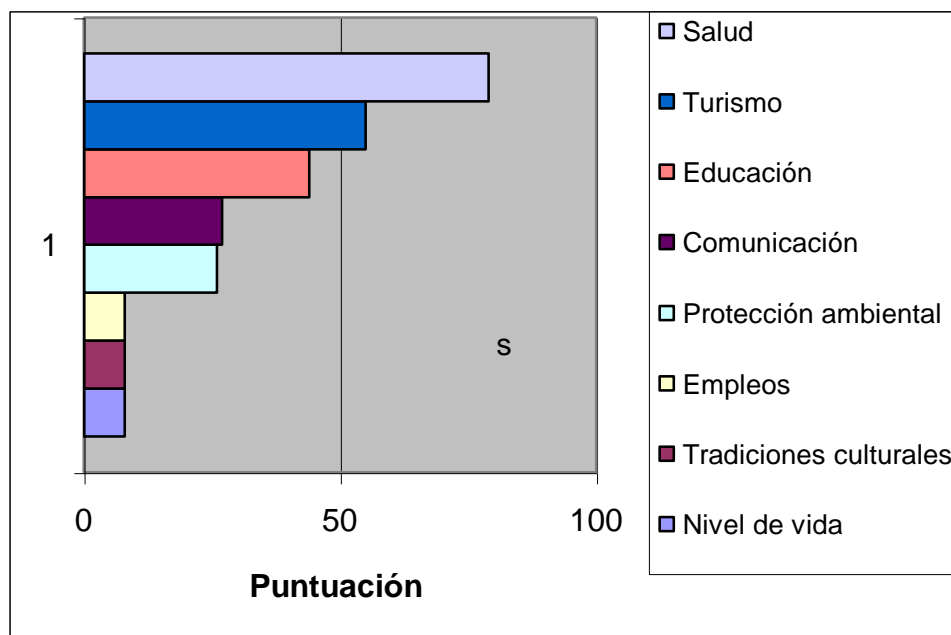
A mediados de 1990 y como resultado del intenso trabajo desarrollado por el gobierno y los habitantes de Las Terrazas, se lanzó la entidad empresarial Complejo Turístico Las Terrazas como primera experiencia rural de turismo sostenible en Cuba. Esta obra, realizada en escenario natural de la selva tropical cubana donde se encuentra una representación del 50 por ciento de las aves de la isla. El centro científico Reserva Biosfera monitorea el patrimonio natural de la zona y la capacidad de carga de los visitantes. La riqueza hidrográfica posibilita la explotación de balnearios naturales célebres desde el

siglo XIX por sus propiedades minero-medicinales entre los que se encuentran los baños del San Juan y del Bayate.

El complejo muestra también la riqueza de la cultura colonial, con el cafetal Buena Vista fomentado por un inmigrante francés en la primera mitad del siglo XIX. La comunidad ofrece un patrimonio artístico en las artes plásticas, música y la artesanía con el empleo de materias primas biodegradables. Se aprecia un rescate del conocimiento acerca la naturaleza, las plantas, los animales, la apicultura, y la producción de carbón.

El reglamento de la Asamblea Nacional del Poder Popular establece que se puede convocar audiencias públicas con diferentes grupos de interés y actuar de forma participativa y multi-institucional --líderes comunitarios, técnicos de distintos sectores políticos y administrativos-- para consolidar el desarrollo comunitario. A partir de esas audiencias públicas se elabora un documento que sirva como consenso y directriz para planes de acción.

La última audiencia en Las Terrazas se hizo el 14 de agosto del 2000 y tuvo un total de participantes de alrededor de 30 personas. Los resultados de los estudios fueron productivos y reflejaron el consenso de los interesados.



**Figura 1.** Beneficios por orden de importancia

Los resultados indicaron que el turismo es una gran ventaja y ayuda económica. Según Ramírez Pérez (1998:12), la gama de beneficios sociales en los últimos cinco años de desarrollo turístico es muy amplia, entre ellos se encuentran: el mantenimiento de las viviendas y establecimientos públicos, la apertura de servicios gastronómicos y la ampliación de fuentes de empleos.

A pesar que existen muchos beneficios, tambien hay riesgos. Un riesgo económico grande es que los pobladores no se dediquen suficiente a otras actividades económicas como los cultivos agrícolas para afrontar la demanda local de productos y evitar una dependencia económica total del sector turístico internacional en cuanto a la generación de ingresos para la comunidad.

Dentro del campo ecológico, uno de los riegos mas grandes es la contaminación de las aguas. Las aguas ocupan un papel central en la conservacion de la biodiversidad poque son consideradas la mayor manera de preservar la vida silvestre, las especies raras, los ecosistemas escenicos y los recursos geneticos.

A nivel social, Ramirez Pérez (1998:12) señala que existe un riesgo de pérdida de valores culturales que pudieran afectar la identidad de la comunidad. Ese riego aumenta porque gradualmente el numero de los turistas de naturaleza en Las Terrazas va creciendo.

Se realizo una la recoleccion de datos en el período 2000-2001 sobre 372 visitantes para tener una idea clara de sus proveniencias. Según las encuestas se noto que predominan los visitantes de Europa. Los paises principales emisores son Francia, el Reino Unido, Alemania, Espana y Suiza.

La Tabla 1 muestra los detalles y la Figura 1 muestra la distrubución por continente.

País	Nº	País	Nº	País	Nº	País	Nº
Francia	104	España	30	Holanda	10	Japón	1
Reino Unido	98	Suiza	30	Italia	9	Tahití	1
Alemania	46	Bélgica	14	Portugal	2	Israel	2
Austria	2	Finlandia	1	Canadá	2	Australia	4
Rusia	1	Noruega	1	Argentina	1	Estados Unidos	2

**Tabla 1.** Distribucion visitantes por países



**Figura 1.** Distrubución de visitantes por continetes

Cuando examinamos la alimentacion en restaurantes turisticos de Las Terrazas se observa que algunos productos ecologicos provienen de los agroponicos de la comunidad como el tomate, la lechuga que son productos convencionales. No se hace una promocion de los alimentos ecologicos y tampoco se encuentran ofertas de platos elaborados a base de alimentos organicos. Podemos decir que eso es una lastima porque la mayoria del turismo que viene a Las Terrazas es europeo. Como tal, es muy conocidor de este tipo de alimentacion y muy conciente como consumidor de comer una comida sana. Una promocion de la ecoalimentacion pudiera ser una razon mas para que ellos regresen a Las Terrazas y escogan Cuba como destino ecoturistico.

Por otra parte, se realizaron unas encuestas a los guias para valorar sus experiencias laborales. Se sometieron al estudio 5 de los 13 guías, (3 mujeres y 2 hombres), osea 40% del total, tres tienen nivel de licenciatura en idiomas inglés o/y francés y dos tienen un nivel de educación especializada después de la secundaria. Para hacer su trabajo todos recibieron cursos políticos, culturales, lingüísticos y de medio ambiental. Todos los guías reconocen que a través del trabajo incrementaron sus relaciones sociales y superaron su conocimiento.

Cuando analisamos los resultados, se ve que no hay una orientacion adecuada hacia la agroecologia a Las Terrazas. De los 13 guías (5 son mujeres y 8 hombres) que trabajan en el complejo turistico, ningunos provienen de la comunidad o del sector agricolo y tampoco tienen una formacion agricola elaborada. Para que supere su conocimiento tanto ambiental o cultural, los guias eran de acuerdo que era de gran importancia mas capacitacion en los siguientes:

- cursos de idiomas porque existen barreras lingüísticas con algunos mercados;
- cursos de cultura para fortalecer el conocimiento de las características de algunos mercados;
- adriestamiento en turismo de aventura y de interpretación;
- debido al aislamiento de su comunidad , vincularcse mas con el turismo nacional;
- a nivel del turismo de Las Terrazas, según ellos, se pudiera incentivar más el turismo de aventura y de naturaleza.

No se menciona un conocimiento mas adecuado del ecosistema y de la agroecologia. Un dilema importante para quien busca el apoyo a la agreecologia a traves del ecoturismo sera como transferir el conocimiento local hasta el visitante y adaptar las necesidades de la industria con las necesidades del pueblo.



Gracias al ecoturismo, Las Terrazas disfruta de un bienestar saludable y sus habitantes gozan de un nivel de vida aceptable. Aunque el involucramiento comunitario en el ecoturismo es apreciable en sus etapas iniciales, pudiera ser más real y efectivo para ayudar a salvaguardar el carácter propio de la comunidad que es donde existe mayor debilidad.

### **Obras Citadas**

Alvarez Delgado Claudia y Fernando Funes Monzote

1998 1998 "Agroturismo: Una propuesta para el desarrollo de la agricultura organica en Cuba". Agricultura Organica, diciembre 1998. 12-14.

Baques, Y, C. Livia Fernadez & Acela Matamoros

1999 Factibilidad de la introduccion de los alimentos ecologicos en el sector turistico cubano." Agricultura Organica, diciembre 1998. 1-17.

Butler, Richard

1992 "Alternative Tourism. The Thin End of the Wedge." In Valene L. Smith and William R Eadington eds., Tourism Alternatives. Philadelphia, University of Pennsylvania Press. 31-46.

Cater, Erlet and Gwen Lowman, eds.

1994 Eco-Tourism: A Sustainable Option? Chichester, John Wiley & Sons.

Choy, D.J

1991 "Tourism Planning: The Case for Market Failure." In Tourism Management, December, 313-330.

Eadington, R. William and Valene L. Smith, eds.

1992 Tourism Alternatives: Potentials and Problems. Philadelphia, PA: University of Pennsylvania Press.

Farrell, Bryan, H & Dean Runyan

1991 "Ecology and Tourism. Annals of Tourism Research, vol 18: 26-40.

Graburn, Nelson H

1989 Tourism: The Sacred Journey. In Valene L. Smith ed., Hosts and Guests the Anthropology of Tourist. Philadelfia, University of Pennsylvania Press.

Hecht, Susanna B.

1997 "La evolucion del pensamiento agroecologico". Agroecologia. Bases científicas para una agricultura sustentable. Miguel A. Altieri. ACAO, La Habana, Cuba.

de Kadt, Emanuel, ed

1992 "Making theAlternative Sustainable: Lessons from Development for Tourism." In Valene L. Smith and William R Eadington eds., Tourism Alternatives. Philadelphia, University of Pennsylvania Press. 47-75.

Millman, R

1989 "Pleasure Seeking v. the 'Greening' of the World Tourism." Tourism Management. December. 275-278.

MINTUR (Ministerio de Turismo)

Conferencia Internacional del Turismo, Octubre 2001, Mantanzas, Cuba.

Ramirez Perez, Jorge Freddy

1998 Las Terrazas: Experiencia de desarrollo Sostenible. Unpublished ms.

Swain, Margaret

1989 "Gender Roles in Indigenous Tourism: Kuna Mola, Kuna Yala, and Cultural Survival." In Valene Smith ed., Hosts and Guests: The Anthropology of Tourism. Philadelphia, University of Pennsylvania. 83-104.

Wight, P.

1994 "Environmentally ResponsibleMarketing of Tourism."In Erlet Cater and Gwen Lowman eds., Eco-Tourism: A Sustainable Option? Chichester, John Wiley & Sons.